

PROJECT PORTFOLIO / IT + EN

Lean Enterprise

Progetti che possiamo realizzare

Projects we can deliver

Processi, persone e tecnologia collegati a risultati operativi misurabili.

Processes, people and technology connected to measurable operational outcomes.

01 / OFFERTA

Quattro famiglie di progetto

Interventi modulari: si può partire da un assessment mirato e proseguire con prototipo, implementazione e consolidamento.

01**Reingegnerizzazione processi**

Mappatura AS-IS, disegno TO-BE, ruoli, flussi, controlli e opportunità di miglioramento.

02**Lean Manufacturing**

Flusso tirato dalla domanda, famiglie prodotto, linee/celle, kanban, piano giornaliero e pilot.

03**Project Manufacturing / ETO**

Pianificazione e controllo della commessa: materiali, acquisti, produzione, conto lavoro, costi e avanzamento.

04**ERP e Digital Operations**

Blueprint, integrazioni, dati, test, DPA, formazione, go-live e stabilizzazione.

Punto di partenza

Un problema concreto, un perimetro chiaro e un indicatore condiviso.

02 / LEAN MANUFACTURING

Dalla domanda al flusso

Progetti per ridurre attraversamenti, scorte e variabilità, rendendo visibili i vincoli e collegando il piano giornaliero alla domanda reale.

1

Assessment

Value stream e process map, dati, colli di bottiglia e cause di variabilità.

2

Disegno

Famiglie prodotto, mixed-model, linee/celle, standard work e logiche pull/kanban.

3

Pilot

Piano giornaliero, gestione visuale, completamenti e raccolta dei risultati.

4

Roll-out

Estensione, formazione, KPI e miglioramento continuo.

RISULTATI ATTESI

01

Lead time più breve

02

WIP e scorte ridotti

03

Maggiore stabilità

04

Problemi visibili

05

Piano eseguibile

03 / PROJECT MANUFACTURING

La commessa resta visibile dall'inizio alla chiusura

Un progetto ETO collega preventivo, WBS, fabbisogni, acquisti, produzione, conto lavoro, avanzamento e redditività.

INITIATE

Quote, budget, WBS e prima proiezione di margine.

PLAN

Fabbisogni di progetto, scheduling, procurement e risorse.

EXECUTE

Ordini, materiali dedicati, produzione interna/esterna, costi e alert.

CLOSE

Consegna, consuntivo, fatturazione e analisi della redditività.

Attività proponibili

- Analisi AS-IS dei processi di planning di commessa.
- Prototipo di Project Manufacturing / ETO su un perimetro pilota.
- Verifica delle integrazioni con procurement, manufacturing e conto lavoro.
- Definizione KPI, consuntivazione e reporting di commessa.
- Data migration, tuning del processo e formazione utenti.

Beneficio

Controllo integrato di tempi, materiali, capacità, costi e marginalità per singola commessa.

04 / DELIVERY

Un metodo semplice, con risultati verificabili

01 Scoprire

Obiettivi, AS-IS, dati, vincoli e KPI di partenza.

02 Disegnare

TO-BE, ruoli, regole e soluzione applicativa.

03 Provare

Prototipo o pilot su un perimetro controllato.

04 Implementare

Integrazioni, dati, test, formazione e go-live.

05 Consolidare

Adozione, stabilità, benefici e miglioramento continuo.

DELIVERABLE

- Process map
- Business blueprint
- Pilot / prototype
- KPI dashboard
- Piano di roll-out
- Training e supporto

KPI possibili

Lead time | WIP e scorte | OTIF | aderenza al piano | costo e margine di commessa

05 / ENGLISH SUMMARY

A practical Lean Enterprise project portfolio

Lean Systems combines process redesign, Lean Manufacturing, project-based manufacturing and ERP enablement in modular engagements that can start with a focused assessment and progress through pilot, implementation and stabilization.

01**Process redesign**

AS-IS analysis, TO-BE design, roles, controls and measurable improvement opportunities.

02**Lean Manufacturing**

Demand-driven flow, product families, mixed-model lines, kanban, daily planning and pilot deployment.

03**Project Manufacturing / ETO**

End-to-end control of project materials, procurement, production, subcontracting, cost and progress.

04**ERP & Digital Operations**

Blueprint, data, integration, testing, DPA, change management, go-live and support.

Sources and reference materials

- Oracle JD Edwards EnterpriseOne Demand Flow Management and Shop Floor Management 9.2.
- Oracle JD Edwards EnterpriseOne Engineer to Order and Project Manufacturing 9.2.
- Lean Systems / InOne project examples supplied by the client: process redesign, DPA and project manufacturing.

info@lean-systems.it | +39 02 8728 4992

www.lean-systems.it | LinkedIn: /company/leansystems